

# DEN GUTEN STEUERMANN ERKENNT MAN IM STURM



**BAUKYBERNETIK-TAGUNG**  
in Kassel am 13. und 14. Oktober 2017

# Organisatorisches

## Tagungsort

Plansecur-Tagungsservice  
Druseltalstraße 150  
34131 Kassel  
Tel. +49 561 9355 150

## Hotel

Biohotel Kassel - Wilhelmshöher Tor  
Heinrich-Schütz-Allee 24  
34131 Kassel  
Tel. +49 561 9389 0  
(Das Hotel liegt nur wenige Meter vom Tagungsort entfernt.)

## Abendessen am Donnerstag, 12.10.2017, 20.00 Uhr

Restaurant ILYSSIA  
Lange Straße 83  
34131 Kassel-Bad Wilhelmshöhe  
+49 561 3117 93

## Abendessen am Freitag, 13.10.2017, 19.30 Uhr

Alte Wache  
Schlosspark 6  
34131 Kassel-Bad Wilhelmshöhe  
+49 561 5743 5489

# TAGUNGSPROGRAMM

**Freitag, 13.10.2017**

**Baukybernetik - Den guten Steuermann erkennt man im Sturm**

- 09:30 Uhr Ankommen und Kaffee
- 10.00 Uhr Begrüßung
- 10:15 Uhr Baukybernetik – Den guten Steuermann erkennt man im Sturm  
**Wolfgang Kradischnig**
- 11:15 Uhr Kaffeepause
- 11:30 Uhr Wie praktisch ist eine gute Theorie?  
**Prof. Dr. Michael Mirow**
- 12:30 Uhr Mittagspause
- 13:30 Uhr Werkzeuge der Planungskybernetik  
**Prof. Peter Junkers, Ernst Warneke**
- 14:00 Uhr Modifikation der KOPF-Methodik auf komplexe Projekte jeglicher Art  
**Prof. Gottfried Faulstich, Ernst Warneke**
- 14:30 Uhr Lean Design und Lean Construction als angewandte Managementkybernetik  
**Phillipp Kminkowski**
- 15:00 Uhr Kaffeepause
- 15:30 Uhr Innovative Forschung  
**Michael Heil**
- 16:00 Uhr Anwendung der KOPF-Methodik zur Lenkung komplexer Forschungsprozesse  
**Norbert Puls**
- 16:30 Uhr Schlussrunde
- 17.00 Uhr Gespräche im Foyer
- 19:30 Uhr Abendessen

# TAGUNGSPROGRAMM

**Samstag, 14.10.2017**

## **Mitgliederversammlung + Zukünftige Entwicklung des ikpb**

08:30 Uhr Ankommen und Kaffee

09:00 Uhr Öffentliche Mitgliederversammlung

10:00 Uhr Kaffeepause

10:30 Uhr Zukünftige Entwicklung des ikpb

12:00 Uhr Abschlussrunde / Diskussion und Ausblick

12:30 Uhr Mittagessen, anschließend Abreise

# Dipl.-Ing. Wolfgang Kradischnig

DELTA Holding GmbH  
Kalkofenstraße 21  
A - 4600 Wels  
office@delta.at



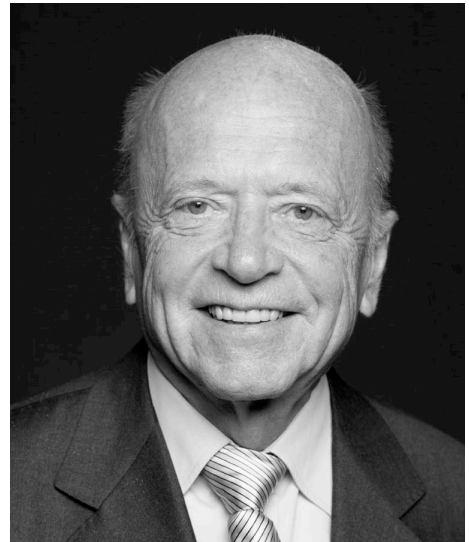
## Baukybernetik – Den guten Steuermann erkennt man im Sturm

**Dipl.-Ing. Wolfgang Kradischnig**, Geschäftsführer und Unternehmenssprecher der DELTA Holding GmbH, Wels, Österreich, beschäftigt sich seit mehr als 25 Jahren mit dem Thema der Baukybernetik und hat ab Anfang der 90er Jahre das KOPF-System\* von Heinz Grote nach Österreich "übersetzt" und hier im Rahmen der DELTA Gruppe und bei ausführenden Unternehmen eingeführt und geschult. Mittlerweile ist dieses Gedankengut in viele Aspekte der täglichen Arbeit der DELTA Gruppe eingeflossen und beeinflusst das Denken und Handeln noch immer entscheidend. Er wird über seine Erfahrungen mit dem KOPF-System seit den 90er Jahren bis heute zum aktuellen Status bei DELTA berichten sowie einen Blick in die Zukunft werfen.

\* KOPF steht für Kybernetik, Organisation, Planung und Führung

# Prof. Dr.-Ing. Michael Mirow

Prof. Dr. Michael Mirow  
Nordseestr.3  
80805 München



## Wie praktisch ist eine gute Theorie?

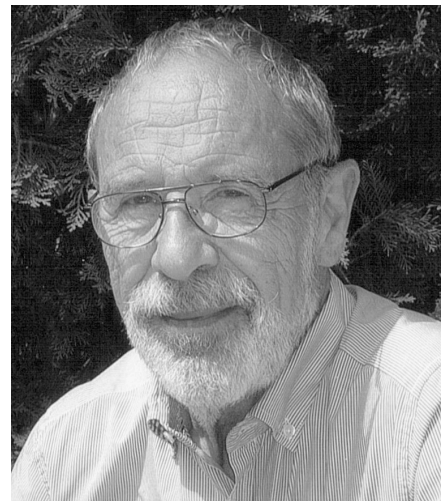
Ein Erfahrungsbericht zur Umsetzung des kybernetischen Denkansatzes in der Gestaltung komplexer Führungssysteme

Prof. Dr. Michael Mirow war mit seiner 1969 erschienenen Dissertation „Kybernetik als allgemeine Theorie der Organisation“ einer der Pioniere des kybernetischen Denkansatzes im deutschsprachigen Raum. Im Mittelpunkt seiner Überlegungen stand damals und steht heute noch die Frage nach den Gestaltungsprinzipien komplexer Großorganisationen auf Grundlage der Systemtheorien/Kybernetik. Seine Überlegungen waren auch ein wichtiger Impulsgeber für das von Heinz Grote gegründete KOPF-Institut (heute: ikpb).

In seinem Vortrag wird Prof. Dr. Mirow die seinerzeit entwickelten systemtheoretischen Grundlagen seiner Überlegungen reflektieren und die darauf aufbauenden wichtigsten Tendenzen der seitdem entwickelten Neueren Systemtheorie aufzeigen. Im Vordergrund werden dabei die praktischen Erfahrungen stehen, die er als Begründer und Leiter der Strategischen Planung der Siemens AG und der Weiterentwicklung des Führungssystems des Unternehmens gemacht hat.

# Prof. Dipl.-Ing. Architekt Peter Junkers

Prof. Dipl.-Ing. Architekt Peter Junkers  
Leopoldstr. 10  
32756 Detmold  
[kp-junkers@arcor.de](mailto:kp-junkers@arcor.de)



## Werkzeuge der Planungskybernetik

**Prof. Peter Junkers, Architekt** stellt die Neuauflage der von ihm entwickelten Checklisten zur sicheren Senkung der Baukosten und zur Optimierung des Planungs- und des Bauprozesses vor. Diese Checklisten sind leicht zu handhaben, praxisgerecht und unterstützen im kybernetischen Planungsprozess die Entwicklung von Selbstorganisation.

# Prof. Dipl.-Ing. Architekt Gottfried Faulstich

34134 Kassel  
Hans-Leistikow-Str. 15  
[mail@faulstich.de](mailto:mail@faulstich.de)

Professor für Bau- und Planungsmanagement  
Fakultät Architektur, Stadt- und Raumplanung, FH Erfurt  
Im Ruhestand seit 2016

Vorstand Institut kybernetisches Planen und Bauen  
[www.ikpb.de](http://www.ikpb.de)



## Modifikation der KOPF-Methodik und deren Anwendung auf komplexe Projekte jeglicher Art

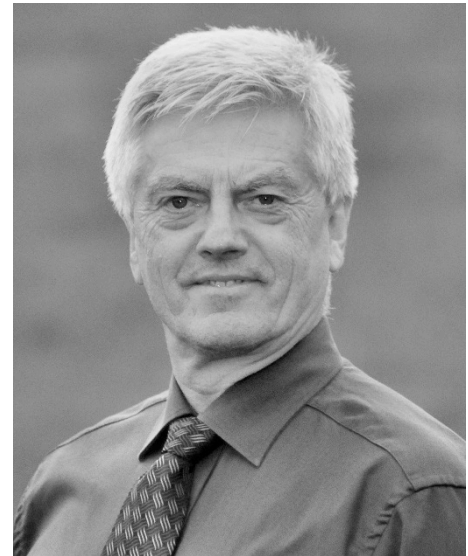
**Prof. Gottfried Faulstich, Architekt** stellt eine modifizierte Anwendung der KOPF-Methodik zur Steuerung komplexer Projekte jeglicher Art vor. Bei Projekten aus den Bereichen Forschung, Entwicklung, Stadt- und Regionalplanung und bei allen Projekten, die nicht zum wiederholten Male ausgeführt werden, liegen keine Erfahrungswerte über den Zeitbedarf und die effiziente Abfolge der einzelnen Tätigkeiten vor. Die modifizierte KOPF-Methodik ermöglicht auch bei diesen Projekten optimierte Abläufe. Ein neues leicht anzuwendendes und plattformunabhängiges Software-Tool wird dabei unterstützen.



## Dipl.-Ing. Ernst Warneke

KALLISTO Software GmbH  
Im Siek 1  
37671 Hörter

Geschäftsführender Gesellschafter der KALLISTO GmbH in Hörter  
Er begann 1985 mit der Entwicklung der KOPF-Software im KOPF-Institut von Heinz Grote in Holzminden. Heute ist KALLISTO Software verantwortlich für das Folgeprodukt teamBAU®, eine Windows-Lösung, die seit 1996 am Markt ist.



**Ernst Warneke** stellt zwei Software-Tools vor, die das von Prof. Junkers entwickelte Checklisten-System und das von Prof. Faulstich konzipierte Planungstool, zum Gegenstand haben. Die Anwendungen stehen Server gestützt als Groupware (kollaborative Software), plattformunabhängig, also auch auf Smartphones oder iPads o.ä., zur Verfügung. Diese Tools basieren zum Teil auf der von ihm entwickelten Software **teamBAU®**.

**teamBAU®** als ganzheitliches Bau- und Handwerks-Paket bietet alle Instrumente, um Kosten und Zeitpläne exakt einzuhalten. Aufbauend auf einer Produktionsplanung als Kern der Software werden Preis, Kapazität und Produktivität perfekt gesteuert. Im Zusammenspiel mit der Visualisierung der Bauabläufe durch PowerProject erhält der Anwender die maximal mögliche Transparenz. Die kontinuierliche Mitführung der Baupreisentwicklung ergänzt den baustellenbezogenen Datenansatz um den Punkt Kosteneinhaltung.

## Dipl. Ing. (FH), MBA Phillip Kminkowski

Leiter Prozessmanagement  
PM PROJECT Management GmbH & Co. KG  
Humboldtstraße 116a  
90459 Nürnberg  
[p.kminkowski@project-immobilien.com](mailto:p.kminkowski@project-immobilien.com)  
[www.project-immobilien.com](http://www.project-immobilien.com)



### Lean Design und Lean Construction als angewandte Managementkybernetik

**Dipl. Ing. (FH), MBA Philipp Kminkowski** stellt die praktische Umsetzung und Übertragung der systemorientierten Methoden des Toyota Production Systems (TPS) auf die Bau- und Immobilienwirtschaft vor. Aus Sicht eines Generalplanungsbüros zeigt er dabei wie die Prinzipien des Lean Management im Bauwesen zur Anwendung kommen.

## Betriebswirt (WA – Dipl.-Inh.) Michael Heil

eBusiness-KompetenzZentrum für Planen und Bauen  
gUG (haftungsbeschränkt)  
Trippstadter Straße 122  
67663 Kaiserslautern  
[www.ebusiness-kompetenzzentrum.de](http://www.ebusiness-kompetenzzentrum.de)  
[m.heil@ebusiness-kompetenzzentrum.de](mailto:m.heil@ebusiness-kompetenzzentrum.de)



### Innovative Forschung im Bereich Planen und Bauen

Michael Heil ist gelernter Maler und Lackierer und Betriebswirt, begann neben seiner Selbständigkeit mit einem Maler- und Fensterbaubetrieb mit insgesamt ca. 120 Mitarbeitern, in dem er persönlich von Heinz Grote bei der Einführung baukybernetischer Methoden begleitet wurde, 1997 mit der Beratung von Handwerksbetrieben, -Verbänden und -Institutionen.

Michael Heil ist als Geschäftsführer des eBusiness-KompetenzZentrums für Planen und Bauen bundesweit aktiv in der Beratung von Handwerksunternehmen. Seit vielen Jahren initiiert, koordiniert und führt er anwendungsorientierte Forschungsprojekte im und für das Bau- und Ausbauhandwerk durch. Wenn es um Herausforderungen, Ziele und Wege zur Digitalisierung und zum Handwerk 4.0 geht, sind er und sein eBusiness-KompetenzZentrum diejenigen, die nicht nur forschen, sondern auch aktiv die Werkzeuge in den Handwerksunternehmen einführen und umsetzen.

Michael Heil berichtet über zurzeit laufende und zukünftige Forschungsprojekte im Bereich Planen und Bauen. Dabei wird er besonders auf innovative Projekte im eBusiness-KompetenzZentrum für Planen und Bauen eingehen.

# Dipl.-Ing. Architekt Norbert Puls

IMK INGENIEURE HAMBURG  
Management von Komplexität

Bernstorffstraße 99 / Office 99  
22767 Hamburg  
[info@imk-ingenieure.de](mailto:info@imk-ingenieure.de)  
[www.imk-ingenieure.de](http://www.imk-ingenieure.de)



## Anwendung der KOPF-Methodik zur Lenkung komplexer Forschungs- und Entwicklungs-Prozesse

**Norbert Puls** zeigt die Anwendung der KOPF-Methodik zur Lenkung von Forschungs- und Entwicklungsprozessen im Zusammenhang mit erneuerbaren Energien. Er berichtet über den Einsatz in Forschungsprojekten, die mit dem Ziel durchgeführt wurden, mit möglichst geringem Ressourceneinsatz eine komplexitätsgerechte Lösung für Trinkwasserhygiene und somit für einen wichtigen Aspekt des Klimaschutzes zu entwickeln.

Er leitet seit 2007 das interdisziplinäre Forschungsteam zur Entwicklung der EXERGENE®Technologie, die es ermöglicht, die Trinkwasserhygiene mit niedrigen Trinkwarmwassertemperaturen sicher zu stellen, um dadurch den regenerativen Wärmeerzeugern wie zum Beispiel Wärmepumpen und Solarthermie zum Durchbruch zu verhelfen. Es wird aufgezeigt, dass die Verwendung von kybernetischen Modellen für die Lenkung zielgerichteter komplexer Bau- und Entwicklungsprozesse vorteilhaft ist und dadurch auch über rel. lange Zeiträume die geplanten Ziele erreicht werden können.

# Teilnehmerliste

Anrede	Vorname	Nachname	Firma
Herr	Wolfgang	Batz	Schultheiß Projektentwicklung AG, Nürnberg
Herr	Gerd	Brückmann	Wohnstadt Stadtentwicklungs- und Wohnungsbaugesellschaft Hessen mbH, Kassel
Frau	Petra	Brunnhofner	LOMA architecture.landscape.urbanism, Kassel
Herr	Jürgen	Dräger	Schoofs Immobilien GmbH, Frankfurt
Herr	Gottfried	Faulstich, Prof.	Kassel
Herr	Wilhelm	Greiner	DELTA Holding GmbH, Wels, Österreich
Herr	Erdem	Hacioglu	Schultheiß Projektentwicklung AG, Nürnberg
Herr	Gunar	Hackl	Fides Wohnungsbau
Herr	Michael	Heil	eBusiness-KompetenzZentrum für Planen und Bauen, Kaiserslautern
Herr	Peter	Junkers, Prof.	Detmold
Herr	Gustav	Kamer	Baugeschäft Kamer GmbH, Ammerbuch-Entringen
Herr	Philipp	Kminkowski	PM PROJECT Management GmbH & Co. KG, Nürnberg
Herr	Wolfgang	Kradischnig	DELTA Holding GmbH, Wels, Österreich
Herr	Michael	Kuhr	B. Kuhr GmbH & Co. KG, Aschendorf
Herr	Michael	Lang	Kümmersbruck
Herr	Detlef	Lecke	Felsberg
Frau	Ronja	Meyer	Hamburg
Herr	Michael	Mirow, Prof. Dr.	München
Herr	Norbert	Puls	IMK Ingenieure, Hamburg
Herr	Uwe	Thiemann	Thiemann Gutachter, Halle
Herr	Tobias G.	Väth	Dreger Planungs GmbH, Aschaffenburg
Herr	Ernst	Warneke	Kallisto Software GmbH, Höxter
Herr	Frank M.	Weber	Schultheiß Projektentwicklung AG, Nürnberg